

*Гура О.Л., кандидат економічних наук,
доцент кафедри прикладної економіки Одеського інституту
фінансів Українського державного університету
фінансів та міжнародної торгівлі,
директор Одеського фінансово-економічного коледжу Університету*

ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПРОЕКТОМ ПІДПРИЄМСТВА

***Анотація.** Прискорений науково-технічний прогрес, диференціація ринків, вимогливість споживачів товарів і послуг, поява нових конкурентів, особливо в умовах глобалізації світової економіки, змушує фірми швидко реагувати і пристосовуватися до мінливого зовнішнього середовища, розробляти інноваційну стратегію.*

У статті розглядаються теоретико-методологічні аспекти прийняття інвестиційних рішень за допомогою сучасних комп'ютерних технологій, дається визначення основних понять, проводиться порівняння найпоширеніших сучасних програм, які використовуються українськими підприємствами.

Проаналізовано переваги та недоліки більш розповсюджених програм автоматизації розробки інвестиційних проектів з боку адаптації їх до використання в умовах українського законодавства.

Представлено характеристику консалтингових компаній, які надають послуги щодо розробки, впровадження та обслуговування індивідуального програмного забезпечення. Запропоновано до використання програмне забезпечення SAP, яке може бути адаптоване під конкретне інвестиційне рішення.

***Ключові слова:** інвестування, управління проектами, автоматизація, консалтинг.*

Постановка проблеми. Основою стійкого розвитку будь-якого підприємства є система інвестиційна діяльність. Розробка ефективних інвестиційних рішень, управління інвестиційними проектами передбачає оперування значними обсягами даних, застосування аналітичних засобів зі складними алгоритмами розрахунків в умовах зростання складності самих проектів, що обумовлює необхідність використання систем управління проектами для персональних комп'ютерів. Застосування сучасних інформаційних технологій забезпечить повноту, своєчасність інформаційного відображення процесів, можливість їхнього моделювання, аналізу, прогнозування.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У науковій літературі вже накопичено достатньо інформації щодо автоматизації інвестиційного аналізу та планування, проаналізовано втрати, які може понести підприємство внаслідок прийняття недостатньо обґрунтованих рішень. Питанням застосування інформаційних систем щодо розробки та обґрунтування інвестиційних рішень присвячені праці І. В. Грабовської [2], Л. З. Сітшаєвої [9], А.М Ткаченко, К.І. Маменко [10], О.М. Теліженка, В.В. Вітлінського, А.В. Матвійчика, А.В. Щербака [13] та інших.

Проблематика інформаційної підтримки процесу розробки і прийняття управлінських рішень відображена у працях О.В Лебідь [6], Ю.Є. Петруні [7], А.Ю. Берка, О.М. Явлінського, О.Ю. Шевченка, М.В. Климової [12] та інших. Однак постійний розвиток ІТ-технологій спонукає до подальшого дослідження процесу автоматизації прийняття інвестиційних рішень.

Мета статті. Сучасний рівень комп'ютерної техніки дозволяє автоматизувати процеси обґрунтування інвестиційних рішень, полегшивши тим самим процес вибору оптимальної

альтернативи інвестором. Проте конкурентне середовище породжує різноманіття подібних програмних продуктів, серед яких потрібно обрати той, що найбільшою мірою підходить тій чи іншій організації. Тому в основі даної статті – дослідження сучасних інформаційних систем інвестиційного аналізу та вибір оптимального програмного продукту для обґрунтування інвестиційних рішень.

Виклад основного матеріалу. Управління проектами (англ. Project management) – сфера діяльності, в ході якої визначаються і досягаються стратегічні цілі, а також оптимізується використання критичних ресурсів (таких як час, гроші, люди, матеріали, енергія та ін.) в рамках певного проекту (який визначає кінцевий результат і обмеження за часом і/або за іншим ресурсом).

Управління проектом досягається шляхом застосування знань, навиків, інструментів і методів для планування і реалізації дій, направлених на досягнення поставленої мети в рамках встановлених проектних обмежень. Ефективне управління проектами – це інтеграція інформаційних систем планування з управлінськими процедурами і організаційною структурою. При цьому придбання та професійне використання програмного забезпечення рівнозначні успішному впровадженню управління проектами в організації.

Прийняття ефективних управлінських рішень потребує застосування сучасних інформаційних технологій, що забезпечують повноту, своєчасність інформаційного відображення процесів, можливість їхнього прогнозування, аналізу, моделювання.

Майже завжди процедура розробки управлінського рішення передбачає достатньо великий обсяг роботи менеджерів, автоматизація якої дозволяє не тільки істотно скоротити обсяг трудовитрат на підготовку рішення, але й одержати більш якісну початкову інформацію для своєчасного і грамотного прийняття управлінського рішення.

Інтелектуалізація суспільства за рахунок поліпшення доступу до баз знань, поширення «електронної пошти» й інформаційних мереж зв'язку для швидкого обміну інформацією, підвищення рівня освіченості суспільства за рахунок персоналізації навчання, розширення системи самоосвіти стали передумовами автоматизації процесів прийняття рішень. Крім того, змінився характер і зміст праці: посилилась творча складова та збільшилась частка висококваліфікованої праці.

Застосування сучасних комп'ютерних технологій надає економісту такі незаперечні переваги:

- швидкість виконання роботи;
- висока точність вхідної інформації;
- великий обсяг виконуваної роботи завдяки великому об'єму пам'яті;
- конфіденційність інформації;
- раціональний розподіл функцій між користувачем і комп'ютером.

Наявність сучасних технологій, прикладних пакетів програмного забезпечення, засобів телекомунікації та офісного обладнання позитивно впливає на якість управлінської роботи. Але слід зауважити, що кількість коштів, вкладених в автоматизацію розробки управлінського рішення, не повинна перевищувати можливий дохід від впровадження відповідної системи.

Можна виділити три складові системи автоматизації:

- інформаційна (забезпечення користувача необхідними даними);
- модельна (містить аналітичні дані про зв'язки елементів моделі та власне моделі з оточенням);
- експертна (дає дані для формування дедуктивного висновку й експертного аналізу для вибору ефективних варіантів рішення) [7].

Автоматизація процесу прийняття рішень стосується розробки експертних систем, які прийнято називати системами підтримки прийняття рішень. Система підтримки прийняття рішень (СППР) – це інтерактивна комп'ютерна система, яка призначена для підтримки різних видів діяльності при прийнятті рішень із недостатньо структурованих або неструктурованих проблем [11]. Схема розробки таких систем розглядалася у джерелах [2, 9, 12].

В даний час на ринку представлено значну кількість універсальних програмних пакетів

для персональних комп'ютерів, що автоматизують функції планування і контролю календарного графіка виконання робіт. Серед найбільш популярних можна навести такі:

- Artemis Views (Artemis Management Systems);
- CA-Super Project (Computer Associates International Inc.);
- Microsoft Project (Microsoft);
- Open Plan (Welcome Software);
- Primavera Project Planner (P3) (Primavera);
- Project Scheduler (Scitor Corp.);
- Project Work bench (Applied Business Technology);
- Spider Project (Технології управління Спайдер);
- TimeLine (Time Line Solutions);
- Turbo Project (IMSI).

Як правило, сучасні системи календарного планування, поширювані на ринку, забезпечують основний набір функціональних можливостей, які включають в себе засоби опису комплексу робіт проекту, зв'язків між роботами та їх тимчасових характеристик; засоби підтримки інформації про ресурси і витрати за проектом і призначення ресурсів і витрат окремих робіт проекту; засоби контролю за ходом виконання проекту.

Для зручного представлення структури проекту в пакетах СППР використовують такі зручні графічні засоби, як діаграма Гантта, PERT діаграма, засоби створення звітів.

Будь-яке інвестиційне рішення сьогодні обґрунтовується у формі бізнес-плану. Тому програмний продукт, що спрямований на автоматизацію процесів бізнес-планування, повинен базуватися на певній загальноприйнятій методиці. На сьогодні існують такі загально визнані методики бізнес-планування [3, 5, 8,]:

- UNIDO (методика установи Організації Об'єднаних Націй щодо промислового розвитку країн, що розвиваються, для підготовки промислових техніко-економічних обґрунтувань та її електронна версія COMFAR);
- WorldBank (методика Всесвітнього банку реконструкції та розвитку);
- Goldman, Sachs&Co (методика найбільшого банківського дому Уолт-Стрит, одного з лідерів світового інвестиційного бізнесу);
- Ernst&Young (методика інтернаціональної консультативно-аудиторської фірми).

На основі цих методик було розроблено ряд програм для підготовки і аналізу бізнес-планів, а саме: COMFAR (Computer model for feasibility analysis and reporting), PROSPIN (Project profiles creening and reappraisal information system), «Альт-Інвест», «Project expert», SUCCESS, EDIP,FOCCAL, «Інвестор».

Структура даних пакета COMFAR подана такими основними блоками:

- загальні капіталовкладення – будівництво;
- загальні капіталовкладення – виробництво;
- потреба в оборотному капіталі;
- джерела фінансування;
- таблиці руху коштів;
- звіти про чистий прибуток;
- проектно-балансові відомості.

Розрахунки можна здійснювати у будь-якій валюті. Пакет дозволяє простежити окремо іноземні й вітчизняні інвестиції, дає можливість розрахувати диверсифіковане виробництво. Можливим є вирішення завдань як рівномірної амортизації, так і лінійної (до залишкової вартості) та прискореної. Розраховуючи виробничі витрати, користувач задає річний темп інфляції. Таким чином відстежуються всі зміни щорічних потоків готівки з обліком сплати податків, виплати дивідендів і відсотків за позиками. COMFAR здійснює розрахунок таких фінансових показників, як чистий дисконтований прибуток, прибуток на акціонерний капітал, внутрішня норма прибутковості тощо.

До переваг пакету COMFAR з погляду виконання «контрольної» функції (тобто мінімізації можливості як помилок у методиці й розрахунку, так і свідомого підтасування результатів)

належить закритість [3]. У роботу пакета не можна втручатися, що дає гарантію відповідності отриманих результатів введеним даним і підвищує надійність результатів з точки зору їх достовірності

Основними недоліками пакета є:

- неможливість існуючими в системі засобами адекватно описати умови реалізації проекту в країні з перехідною економікою;
- у даній системі також відсутній гнучкий механізм надання інфляційного впливу як на витрати, так і на співвідношення валют, не передбачені такі властиві українській економіці реалії, як затримки платежів;
- неповна відповідність податкового блоку українському законодавству і необхідність застосування спеціальних прийомів для уникнення наявних обмежень. COMFAR дозволяє прямо враховувати лише ті податки, що беруться й обчислюються виходячи з прибутку;
- розрахунок системи тільки на фіксований (річний) період планування (у період будівництва можливо півроку);
- жорстка заданість переліку вихідних даних;
- відсутність у системі досить розвинутих засобів для опису мережного графіка проекту, що зумовлює необхідність додатково використовувати програми Microsoft Project, Time Line та інші;
- невисокий рівень сервісу для користувача.

Пакет PROPSPIN являє собою інформаційну систему попередньої оцінки проектів. Він був розроблений для підготовки, дослідження й аналізу промислових інвестиційних проектів [7]. Як і COMFAR, PROPSPIN є ліцензованим і міжнародно визнаним програмним продуктом.

PROPSPIN призначений для:

- формулювання інвестиційного проекту;
- дослідження наслідків змін обраних параметрів;
- підготування можливих сценаріїв, заснованих на різних припущеннях щодо перспектив проекту.

Відмітною рисою PROPSPIN є його інтегрованість. Користувач одночасно бачить на екрані і вхідні дані і їхній фінансовий результат. Звіт, що отримується, являє собою варіант фінансового профілю проекту з урахуванням заданих обмежень. Водночас пакет не є засобом проведення повного фінансового аналізу, а служить для швидкого виявлення придатних для подальшого розгляду варіантів. Таблиці, що генеруються системою, містять основні фізичні й фінансові показники, в них подається внутрішня оцінка прибутковості проектів з погляду таких показників, як норма прибутковості, період окупності, точка беззбитковості. Якщо аналіз виявляє слабкі місця у фінансовій структурі проекту, користувач має можливість змінювати значення вхідних даних доти, поки не знайдеться такий набір параметрів, який зробить проект прийнятним.

PROPSPIN складається з двох частин: блока введення даних і генератора звітів. У першому – задаються початкові інвестиційні дані про вихідні матеріали, вартість робочої сили, вартість комплектуючих та інші дані. Деякі параметри можуть бути взяті за умовчанням.

Генератор звітів створює таблиці, що відображають: початковий обсяг інвестицій та аналіз амортизації; обсяг продажу і використання виробничих потужностей, потреби в ресурсах та електроенергії, витрати на заробітну плату та вартість основних фондів; динаміку прибутків, аналіз передбачуваної фінансової структури й обслуговування боргу; балансову відомість і таблицю грошових потоків; аналіз доданої вартості й експортних ефектів; виконавче зведення.

PROPSPIN являє собою стандартний пакет, що дає змогу здійснити попередній фінансовий аналіз інвестиційного проекту. Система може бути використана під час складання бізнес-плану тільки як допоміжний засіб. Внаслідок своєї реалізації в середовищі електронних таблиць пакет має всі переваги та недоліки цього методу.

Одним із найбільш поширених програмних продуктів, призначених для управління проектами, є Microsoft Project [3, 5, 8,]. На сьогоднішній день – MS Project представляє собою опти-

мальний набір програмних інструментів для управління проектами зі стандартним офісним інтерфейсом, що є важливим чинником для більшості користувачів, що працюють з пакетом MS Office.

До особливостей даної СППР можна віднести використання ієрархічних кодів структур для завдань і ресурсів; представлення необхідних матеріалів як вид ресурсів; використання місяця як одиниці тривалості робіт; індивідуальні календарі для завдань; графічні індикатори для наочного подання «проблемних» завдань; зазначення приблизного періоду виконання завдання (з подальшим уточненням); створення шаблонів проектів.

Microsoft Project дозволяє керівникам проектів динамічно управляти календарними планами і ресурсами, отримувати відомості про стан проекту і аналізувати його дані. Інтуїтивні інструменти Microsoft Project забезпечують керівників та учасників робочих груп необхідними даними, допомагають дотримати терміни проекту і його бюджет. Використання таких галузевих стандартів, як XML полегшує інтеграцію Microsoft Project з іншими офісними програмами та базами даних.

Крім розповсюджених програмних продуктів значну популярність сьогодні набувають консалтингові компанії, які надають послуги щодо розробки, впровадження та обслуговування індивідуального програмного забезпечення. Інформаційні системи, розроблені на замовлення, служать необхідним доповненням тиражованих рішень і їх роль в системі автоматизації підприємства з кожним роком росте. Розробка програмного забезпечення на замовлення незамінна там, де потрібна автоматизація унікальних бізнес-процесів або стоїть завдання розвитку і «продовження життя» існуючих корпоративних систем управління. Розробка СППР на замовлення також затребувана для розвитку функціональності готових систем автоматизації і їх інтеграції з іншими інформаційними системами.

На міжнародному ринку ефективно функціонує німецька корпорація SAP-SE – розробник програмного забезпечення та надавач послуг консалтингу, яка виробляє корпоративне програмне забезпечення та забезпечує підтримку програм для компаній будь-якого розміру в усьому світі. SAP є найбільшим розробником корпоративного програмного забезпечення в Європі і четвертим за величиною розробником корпоративного програмного забезпечення у світі з 2009 року [15].

Найвідомішим продуктом компанії SAP є її програмне забезпечення для планування ресурсів підприємства (SAP ERP).

Ознаками, що характеризують цей продукт, є: значна функціональність; інтеграція всіх бізнес-процесів підприємства; модульний принцип побудови, який дозволяє ізольоване використання окремих компонент систем або їх комбінації, якщо це необхідно з точки зору виробничо-економічних умов; розвинута система звітності, в якій кожна операція потрапляє до різних видів звітності; незалежність продукту від конкретної галузі; відкритість, можливість формування власних програмних продуктів в середовищі системи; підтримка різних мов; доступ в систему протоколюється відповідно до прав користувача; сучасні технологічні підходи на базі архітектури клієнт-сервер; система налаштовується засобами, що доступні користувачу, до конкретних особливостей підприємства, зміни можливі протягом всього часу експлуатації продукту.

SAP включає в себе такі основні модулі:

FI – система фінансового обліку та звітності;

AM - AA – облік основних засобів;

CO – контролінг, облік витрат по місцях їх виникнення;

MM – управління матеріальними потоками;

SD – збут;

PP – планування виробництва.

Дворівнева структура інформаційної бази (верхній рівень – сервери бази даних та програм; нижній рівень – клієнтські місця, розташовані в підрозділах та відділах підприємства) дозволяє забезпечити оперативність та достовірність інформації, що вводиться, на підставі якої формуються показники для оперативного прийняття рішень з управління бізнес-процесами

підприємства.

Серед вітчизняних компаній можна розглянути «Софт-Рейтинг Консалт» та ЗАТ «Віадук-Телеком» [13, 14].

«Софт-Рейтинг Консалт» – досвідчена українська компанія з багаторічною практикою впровадження інформаційних систем управління на базі рішень SAP для компаній, підприємств та корпорацій. «Софт-Рейтинг Консалт» надає комплексні послуги з оптимізації бізнес-процесів підприємств, впровадження, супроводу та розвитку широкого спектру продуктів SAP, а також зі створення комп'ютерних ландшафтів для SAP-систем.

До основних напрямів роботи «Софт-Рейтинг Консалт» належить:

- передпроектне обстеження підприємств;
- реінжиніринг бізнес-процесів з використання металонних моделей;
- продаж ліцензій на використання програмного забезпечення SAP;
- створення комп'ютерних ландшафтів для SAP-систем;
- впровадження стандартного програмного забезпечення SAP;
- roll-out проекти;
- технічна експертиза проектних рішень і діючих SAP-систем.

Послуги з впровадження стандартного програмного забезпечення SAP надаються згідно зі стандартною методологією ASAP (AcceleratedSAP). Ця методологія передбачає 5 стадій проекту:

1. Передпроектне обстеження (ProjectPreparation).
2. Концептуальне проектування (BusinessBlueprint).
3. Реалізація (Realization).
4. Завершальна підготовка (FinalPreparation).
5. Продуктивний старт (GoLive&Support).

Компанія «Софт-Рейтинг Консалт» дотримується у своїй діяльності норм, зафіксованих в кодексі етики коаліції за соціальну відповідальність електронної промисловості.

Консалтингова компанія ЗАТ «Віадук-Телеком» виступає системним інтегратором, реалізуючи для своїх замовників комплексні рішення інформаційних систем «під ключ», охоплюючи весь спектр задач, включаючи прокладку кабельних систем, постачання комп'ютерів і периферії, постачання і установку програмного забезпечення, навчання персоналу і сервісну підтримку. Компанія здійснює розробку, проектування, створення і супровід прикладного і системного ПЗ, інформаційних систем масштабу підприємства, а також надає послуги з адаптації існуючих програмних систем під конкретні вимоги замовника.

«Віадук-Телеком» забезпечує системну інтеграцію, системне проектування і мультивендорну інтеграцію у сфері ІТ-інфраструктури підприємства» [13]. Для кожного Замовника, залежно від конкретних вимог, пропонуються професійні послуги у сфері побудови системної ІТ-архітектури на всіх етапах життєвого циклу проекту, зокрема:

- технічний аудит інфраструктури замовника;
- консалтинг (обстеження/аудит, аналіз і розробка вимог до платформної інфраструктури підприємства, короткострокові і стратегічні рекомендації);
- розробка концепції рішення;
- проектування – розробка технічної і робочої документації;
- розробка робочого плану впровадження або модернізації;
- розробка процедур експлуатації, рекомендацій по організації процесів експлуатації інфраструктури, розробка регламентів управління;
- складання програми тренінгу персоналу Замовника з управління і обслуговування;
- постачання і налаштування устаткування і програмного забезпечення;
- проведення дослідної експлуатації і випробувань;
- сервісна гарантійна і післягарантійна підтримка.

Компанія має сертифікат якості ISO 9001:2000 і реалізує промисловий підхід до розробки програм, використовуючи сучасну технічну інфраструктуру і засоби розробки.

«Віадук-Телеком» має багатий досвід розробки програмного забезпечення на замовлен-

ня у поєднанні з промисловим підходом до управління проектами і використанням новітніх технологій проектування і розробки СППР. Досвід компанії у сфері проектування і розробки спеціалізованого СППР на замовлення включає створення корпоративних систем управління, систем автоматизації бізнес-процесів, інформаційних і бізнес-порталів, систем підтримки продажів, систем електронного документообігу.

Компанія пропонує розробку програмного забезпечення на замовлення, інтеграцію з існуючими системами автоматизації, доопрацювання функціональності вже впроваджених систем. Проекти реалізуються на базі технологій IBM/Lotus, J2EE .NET і серверів застосувань провідного виробника – компанії IBM Web Sphere. Наявність готових прототипів функціональностей і призначеного для користувача інтерфейсу, а також перевірених архітектурних рішень, що забезпечують високу гнучкість системи, дозволяє реалізовувати проекти в мінімальні строки. Використовувані методики дозволяють скорочувати терміни “обкатки” системи: до передачі системи замовникові проводиться комплексне тестування системи, на етапі експлуатації використовуються Web-орієнтовані засоби збору зауважень і помилок від користувачів, що дозволяє істотно прискорити етап доопрацювань.

Висновки. Сьогодні створити ефективну автоматизовану систему управління неможливо без належного проектного менеджменту. Це, насамперед, обумовлено тим, що сучасні автоматизовані системи управління є, як правило, достатньо складними інформаційними об'єктами і вимагають значного залучення матеріальних, людських та часових витрат.

При цьому, як свідчить статистика, у компаній, які не використовують при впровадженні проектів методологію проектного менеджменту, ступінь успішності його виконання сягає лише 23 %. Натомість при її використанні ступінь успішності реалізації проекту становить близько 72 %.

Успіх виконання сучасних інформаційних проектів щодо створення автоматизованих систем управління значною мірою визначається методами і правилами управління проектом та прийняття управлінських рішень, наявністю як методичних доробок, так і спеціальних інструментальних засобів, що дозволяють реалізувати їх на кожному етапі проекту.

В великих організаціях з централізованим управлінням все частіше виникає необхідність розробки розподілених систем автоматизації для вирішення завдань консолідації даних і підтримки єдиних бізнес-регламентів. Розробка програм на замовлення дозволяє створювати масштабні системи управління в умовах, обмежених за строками і ресурсами, максимально використовуючи існуючу інфраструктуру і повністю враховуючи особливості експлуатації в конкретній організації. Технології завжди випереджають розвиток ринку готових рішень. Розробки на замовлення дозволяють вже сьогодні використовувати переваги багаторівневої архітектури і відкритих стандартів, таких як XML і web-сервіси, для зниження повної вартості володіння і підвищення гнучкості інформаційних систем.

Список використаної літератури

1. Берко А.Ю. Интеллектуальная система підтримки прийняття рішень при управлінні неприбутковими організаціями / А.Ю.Берко, О.М.Явлінський // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Інформаційні системи та мережі. – 2009. №653. – С. 12-23.
2. Грабовська І.В. Актуальні питання управління бізнес-плануванням інноваційної діяльності підприємств / І.В. Грабовська // Вісник Хмельницького національного університету. – 2014. №3. Т.3. – С.184-187.
3. Гура О.Л. Інвестиційний аналіз (модульний курс): навч. посіб. / О.Л. Гура, І.В. Степанова. – Одеса: Елтон, 2010. – 210 с.
4. Гуляєва Л.П. Застосування концепції управління проектами у проектному фінансуванні / Л.П. Гуляєва // Вісник Академії праці і соціальних відносин Федерації профспілок України. – 2010. – №1. – С. 79-87.
5. Дубина М. В. Роль CASH-менеджменту в управлінні підприємствами / М. В.Дубина, О. О.Тасун // Збірник наукових праць ДЕТУТ. Серія «Економіка і управління», 2014. – Вип.

- 28 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe
6. Лебідь О.В. Обґрунтування вибору напрямку впровадження технологій управління / О.В. Лебідь // ХНЕУ, Харків. – 2013. – С. 302-308 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64
7. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. / за ред. Ю.Є. Петруні. – 2-ге вид. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 216 с.
8. Сейтмететов М. Составление бизнес-плана по стандартам UNIDO/ М.Сейтмететов // Культура народов Причерноморья. – 2009. №159. – С. 93–94.
9. Сітшаєва Л.З. Програмний комплекс оцінки податкового потенціалу підприємств будівельного комплексу України / Л.З. Сітшаєва // Інноваційна економіка. – 2013. №1. – С. 235-240.
10. Ткаченко А.М. Теоретико-методологічні аспекти автоматизації процесу прийняття інвестиційних рішень / А.М. Ткаченко, К.І. Маменко // Гуманітарний вісник ЗДІА. – 2011. – № 46. – С. 260-267.
11. Харченко В.В. Сучасні системи підтримки прийняття рішень при управлінні виробничим процесом / В.В. Харченко // Науковий вісник Національного університету біоресурсів і природокористування України. – 2010. – Вип. 154; Ч. 2. – С. 301-304.
12. Шевченко О.Ю. Метод побудови інтелектуальних систем обробки інформації та документообігу за допомогою онтологічної бази знань / О.Ю.Шевченко, М.В. Климова // Штучний інтелект. – 2009. – №2. – С. 91-97.
13. Офіційний сайт компанії ЗАТ «Віадук-Телеком» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.viaduk.net>
14. Офіційний сайт компанії «Софт-Рейтинг Консалт» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.softrating.com.ua>
15. Офіційний сайт корпорації «SAP-SE» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.sap.com/cis/index.html>

*Gura O.L., Candidate Degree in Economic Sciences,
Associate Professor of Applied Economy Department,
Odessa Institute of Finance of Ukraine State University
of Finance and International Trade;
Director of Odessa Finance and Economics College University*

THE SOFTWARE OF THE MANAGEMENT PROCESS OF THE INVESTMENT PROJECT

Abstract. *Rapid scientific and technological progress, differentiation of the markets, consumers of goods and services exactingness, the new competitors emergence, especially in the conditions of the world economy globalization, set the firms to react quickly and to adapt to the changing external environment, and to develop an innovative strategy.*

Theoretical and methodological aspects of investment decisions accepting by means of modern computer technologies are considered in the article, the definition of the basic concepts is given, the comparison of the widespread modern programs which are used by the Ukrainian enterprises is conducted.

Advantages and disadvantages of a common automation software development investment projects by their adaptation for use in the Ukrainian legislation. The characteristic of the consulting companies rendering services in development, introduction and service of the individual software is presented. Proposed to use software SAP, which can be tailored to the specific investment decision.

Keywords: *investment, management of projects, automation, consulting.*

References

1. Berko A.U. Intelligent decision support system in the management of non-profit organizations / A.U. Berko, O.M.Yavlinsky // Proceedings of the National University «Lviv Polytechnic». Information systems and networks. – 2009. – № 653. – P. 12-23.
2. Hrabovska I.V. Recent Issues of business planning innovation activity / IV Hrabovska // Bulletin of Khmelnytsky National University. – 2014. – №3. – Vol. 3. – P. 184-187.
3. Gura O.L. Investment analysis (modular course): Training. guidances / O.L Gura, I.V. Stepanova. – Odessa: Elton, 2010. – 210 p.
4. Gulyaev L.P. Applying the concept of project management in project finance / L.P. Gulyaev // Bulletin of the Academy of Labour and Social Affairs Federation of Trade Unions of Ukraine . – 2010. – №1. – P. 79-87.
5. Dubina M.V. CASH-management role in the management of enterprises / M.V.Dubyna, A. O.Tasun // Scientific Papers DETUT. Series «Economics and Management», 2014. Bun. 28 [electronic resource]. – Access: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe
6. Swan A. Justification of the choice towards the introduction of technology management / A.V. Swan // KNUE Kharkov. – 2013. – P. 302-308 [electronic resource]. – Access: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64
7. Management decisions: Training. manual / Ed. JE Petrunya. – 2nd ed. – K. : Center of educational literature, 2011. – 216 p.
8. Seytmemetov M. Drawing business plan on standards UNIDO / M.Seytmemetov // Culture of Black Sea, 2009. – №159. – P. 93-94.
9. Sitshayeva L.Z. Program complex tax assessment capacity building complex enterprise Ukraine / L.Z. Sitshayeva // Innovative Economy. – 2013. – №1. – P. 235-240.
10. Tkachenko A.M. Theoretical aspects of process automation investment decisions / A.M. Tkachenko, K.I. Mamenko // Humanitarian Bulletin DIG. – 2011. № 46. – P. 260-267.
11. Kharchenko V.V. Modern systems decision support process control / V.V Kharchenko // Scientific Bulletin of National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine. – 2010. Vol. – 154 h. 2. – P. 301-304.
12. Shevchenko O.U. The method of building intelligent information processing systems and document management using Ontology Database / O.U.Shevchenko, N.V. Klimov // Artificial Intelligence. – 2009. – №2. – P. 91-97.
13. The official website of the corporation «Viaduct Telecom» [Electronic resource]. – Access: <http://www.viaduk.net>
14. The official website of the corporation «Soft-Rating Consult» [Electronic resource]. – Access:<http://www.softrating.com.ua>
15. The official website of the corporation «SAP-SE» [Electronic resource]. – Access:<http://www.sap.com/cis/index.html>

*Гура О.Л., кандидат экономических наук,
доцент кафедры прикладной экономики
Одесского института финансов
Украинского государственного университета
финансов и международной торговли,
директор Одесского финансово-экономического колледжа Университета*

**ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Аннотация. Ускоренный научно-технический прогресс, дифференциация рынков, требовательность потребителей товаров и услуг, появление новых конкурентов, особенно в условиях

глобализации мировой экономики, заставляет фирмы быстро реагировать и приспособляться к изменяющейся внешней среде, разрабатывать инновационную стратегию.

В статье рассматриваются теоретико-методологические аспекты принятия инвестиционных решений с помощью современных компьютерных технологий, дается определение основных понятий, проводится сравнение распространенных современных программ, которые используются украинскими предприятиями. Проанализированы преимущества и недостатки более распространенных программ автоматизации разработки инвестиционных проектов со стороны адаптации их к использованию в условиях украинского законодательства.

Представлена характеристика консалтинговых компаний, оказывающих услуги по разработке, внедрению и обслуживанию индивидуального программного обеспечения. Предложено к использованию программное обеспечение SAP, которое может быть адаптировано под конкретное инвестиционное решение.

Ключевые слова: инвестирование, управление проектами, автоматизация, консалтинг.