

*Азар Джалилов, аспирант кафедры международных финансов  
Института международных отношений  
Киевского национального университета имени Тараса Шевченко*

## ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И МЕТОДОЛОГИИ ФРАГМЕНТАЦИИ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРОИЗВОДСТВА ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ ФИРМ

**Аннотация.** В статье анализируются некоторые теоретические вопросы международного производства транснациональных фирм, характеризуются понятия: глобальные цепочки создания стоимости, цепочки поставок, раздел продукции, аутсорсинг, оффшоринг, фрагментированное производство, вертикальная интеграция. Раскрывается сущность этих понятий, показывается их взаимосвязь и различия. Глобальные цепочки создания стоимости порождают дискуссии по вопросу методологии статистики и измерения стоимости мировой торговли. В связи с этим изучаются подходы к оценке масштабов международного производства, а также стоимости обмена промежуточной продукцией, полуфабрикатами, компонентами. В статье показаны некоторые аспекты внешнеэкономической политики государств, которые взаимосвязаны с развитием фрагментированного производства и ростом глобальных цепочек создания стоимости. В частности, анализируется влияние экономической политики в одних странах на «цепочки поставок», расположенные в других странах, раскрывается роль торговли услугами в современных системах производства транснациональных фирм. Показывается необходимость диверсификации форм и типов включения страны в глобальные цепочки ТНК, а также влияние фрагментации международного производства на принимающие страны.

**Ключевые слова:** транснациональные корпорации, международное производство, глобальные цепочки создания стоимости, фрагментированное международное производство.

**Постановка проблемы.** В последнее десятилетие произошла существенная эволюция системы международного производства транснациональных корпораций (ТНК). Зарубежные производственные операции этих фирм принимают форму глобальных цепочек создания стоимости, куда включаются десятки стран, находящихся даже на значительном географическом удалении друг от друга. Это существенно видоизменяет архитектуру мирового хозяйства и приводит к динамичным структурным сдвигам в экономике многих стран.

**Анализ последних исследований и публикаций.** М. Портер одним из первых в мировой экономической науке проанализировал сущность глобальных цепочек создания стоимости и показал особенности их структурных компонентов. П. Дикен посвятил этим проблемам ряд своих исследований и раскрыл последствия сдвигов в международном производстве ТНК для экономики принимающих стран [1, с. 8-9]. Этим же вопросам посвящены работы таких исследователей, как А. Рогач, А. Филиппенко, П. Атукорала, Д. Буцелла, М. Фальк, Т. Мацура, К. Танака, С. Урата и Д. Хиратцука [2, с. 2; 3, с. 3-4]. Однако целый ряд вопросов этого динамичного и сложного процесса ещё недостаточно исследован и нуждается в дальнейшей разработке.

**Цель статьи.** Проанализировать сущность основных категорий и понятий, определяющих развитие международного производства ТНК. Показать теоретические и методологические проблемы, связанные с эволюцией его организации и структуры, а также последствия для внешнеэкономической политики стран, вовлечённых по каналам транснациональных фирм в

систему их глобальных производственно-кооперационных поставок.

**Изложение основного материала.** В экономической литературе используются разные категории и понятия, которые отражают сущность процессов, происходящих сегодня в зарубежной деятельности ТНК. Глобальные цепочки создания стоимости (global value chains), раздел продукции (production sharing), цепочки поставок (supply chains), аутсорсинг (outsourcing), оффшоринг (offshoring), фрагментированное производство (fragmented production), вертикальная интеграция (vertical integration) – все они характеризуют сложную международную архитектуру производственной системы транснациональных корпораций [4, с. XV]. Эта система оказывает всё более сильное воздействие на потоки мировой торговли и вызывает фундаментальные сдвиги в международном разделении труда и кооперации между странами.

На наш взгляд, понятие *глобальные цепочки создания стоимости* (сокращенно – ГЦСС) и понятие *цепочки поставок* в большей степени акцентируют внимание на форме организации создания стоимости и говорят о том, что этот процесс происходит в виде последовательных стадий, цепочек. Они достаточно точно характеризуют организационную архитектуру современного производства ТНК, в котором каждая стадия предполагает использование стоимости, созданной на предыдущей стадии цепочки и вдобавок увеличивает её в соответствии с имеющимися в стране факторами производства.

Термины *аутсорсинг* и *оффшоринг* углубляют наше представление об этой системе международного производства и показывают экстернальные (внешние) каналы процесса создания стоимости. Эти категории характеризуют экономические отношения, возникающие в связи с участием в глобальных цепочках создания стоимости независимых производителей товаров и услуг, связанных с ТНК неакционерными формами отношений. Категории аутсорсинг и оффшоринг раскрывают, таким образом, важную черту современных глобальных цепочек создания стоимости, а именно – внешние (по отношению к корпоративной холдинговой сети филиалов ТНК) источники создания добавленной стоимости, в том числе и на предприятиях, расположенных за рубежом.

Понятие *фрагментированное производство* отражает сущность изменений, происходящих в международном производстве транснациональных фирм. Оно характеризует то, что этот процесс разделяется на отдельные стадии или сегменты, каждый из которых организуется в пункте локализации, где для него существует оптимальное сочетание факторов и условий производства [5, с. 4-8]. Весьма близким по смыслу к вышеуказанной категории «фрагментированного производства» является и понятие *раздел продукции*, если оно употребляется в контексте международного производства ТНК в обрабатывающей промышленности\*. Оно также подчёркивает деление процесса создания стоимости (продукции) на определённые стадии.

Фрагментация производства на отдельные стадии осуществляется, в свою очередь, на основе вертикальной интеграции производственно-технологического процесса. Таким образом, категория *вертикальная интеграция* раскрывает технологический характер фрагментации, показывает направленность восходящих (upstream) и нисходящих (downstream) кооперационных потоков в рамках глобальных цепочек создания стоимости.

Поскольку наибольшее распространение в экономической литературе, в том числе и в исследованиях ЮНКТАД, МВФ, в последнее время получил термин *глобальные цепочки создания стоимости*, целесообразно дать определение этой категории с учётом сущностной стороны процессов, происходящих в международном производстве ТНК. По нашему мнению, глобальные цепочки создания добавленной стоимости, по своей сущности, – это *контролируемые ТНК фрагментированные постадийные производственные процессы, предполагающие международное распределение задач и деятельности, в том числе, и через механизмы аутсорсинга и оффшоринга* [6, с. 171-174].

Значительное внимание в связи с этим привлекает проблема оценки масштабов ГЦСС и

\* Многие страны используют контракты о разделе продукции с ТНК в добывающей промышленности. В случае употребления понятия «раздел продукции» при добыче сырья оно имеет другой смысл – разделение в определённой пропорции добытой нефти, газа или других ресурсов между ТНК-подрядчиком и государством (национальной государственной добывающей компанией).

измерения объёмов торговли, которые они опосредствуют. Среди экономистов и экспертов возникают опасения, что существующие стоимостные индикаторы объёмов мировой торговли искажают картину двухсторонних торговых балансов, содержат повторный счёт торговых потоков, неправильно «приписывают» производство к местам его географического размещения. Вдобавок, глобальные цепочки создания стоимости скрывают, или неточно показывают, реальную картину технологического содержания экспорта страны на национальном уровне и вызывают ложное представление о действительном соотношении импорта и экспорта страны. Так, например, измерение стоимости мирового экспорта в валовых показателях приведёт нас к тому, что мы должны весь промежуточный экспорт, который порождает сеть фрагментированного производства ТНК, «приписать» только последней стране в цепочке поставок продукции. Чтобы избежать этого, нам надо правильно учесть вклад факторов производства всех предыдущих мест производства (то есть, всех других стран, включённых в эту цепочку). Однако, измерение стоимости торговли на основе индикатора добавленной стоимости требует новых подходов в сборе и обработке статистических данных на национальном уровне и координации усилий всех стран в этом вопросе. Встаёт целый комплекс методических вопросов совершенствования статистического учёта торговли промежуточными продуктами и услугами в рамках системы фрагментированного международного производства ТНК [7, с. 92-94].

Кроме проблем методологии и практики статистики, значительную актуальность приобретают и некоторые вопросы экономической политики государств. В частности, ГЦСС включают страны в сложную систему отношений взаимозависимости. Международная интегрированная производственная система ТНК, в отличие от обычных трансграничных операций, затрагивает многие аспекты экономической политики государств. Цепочки поставок, вызванные фрагментированным производством, попадают под действие всего спектра торговой и инвестиционной политики принимающих стран, а также нетарифных мер регулирования. Взаимозависимость стран по линии международного производства ТНК требует адекватной координации многих аспектов такой политики.

Ещё одним важным теоретическим вопросом является влияние экономической политики в одних странах на сегменты производственного процесса «цепочек поставки» в других странах. Например, изменение торговой, валютной или инвестиционной политики в стране, где расположены начальные стадии ГЦСС, могут иметь существенное мультипликативное влияние на условия производства последующих стадий, которые расположены в других странах. Таким образом, возникает так называемый «динамический эффект» взаимозависимости экономической политики.

Конфигурация фрагментированного производства и логистика «цепочек поставки» убедительно свидетельствуют о том, что национальные рынки не являются независимыми друг от друга. Изменения спроса и предложения на одном рынке через трансмиссионный механизм глобальных цепочек создания стоимости ТНК передаются на другие рынки. Фрагментированное производство транснациональных фирм также показывает долгосрочную взаимосвязь торговли и инвестиций. Инвестиции в одних пунктах локализации ГЦСС порождают торговые потоки в другие пункты цепочек. В свою очередь, маркетинговые и торговые операции участников глобальных производственных сетей неизбежно вызывают дополнительные инвестиции прочих участников цепочек [8].

Оценка параметров международного производства ТНК на основе добавленной стоимости вскрывает также теоретическую и методическую важность проблемы торговли услугами. С точки зрения методики количественных оценок, показатели торговли на основе добавленной стоимости свидетельствуют о значительно более весомой, чем ранее считалось, доле сферы услуг в мировой торговле – почти 50 %. Однако, ещё более важным, чем количественные оценки, является вопрос о качественной стороне вклада этого сектора в процесс создания стоимости в глобальных цепочках ТНК. Появляется всё больше свидетельств того, что сфера услуг, подобно своеобразной «клеевой субстанции», цементирует всю архитектуру ГЦСС. Очень часто именно она сочленяет гибкие многофункциональные цепочки поставок, поскольку услуги производятся в неразрывной связи с товарами и представляют собой решающие



компоненты производства отдельных фрагментированных стадий, источники инноваций и роста добавленной стоимости.

Важным вопросом теории и практики внешнеэкономической политики государств является оценка эффекта их участия в глобальных цепочках создания стоимости и выработка на этой основе оптимальной стратегии включения страны в такие сетевые производственные системы ТНК. Речь идёт не только (а, возможно, даже и не столько) об увеличении количественных параметров участия в ГЦСС (например, концентрации в национальных границах всё большей части создания добавленной стоимости), а и о «качестве» использования факторов производства страны в этом процессе [9, с. 175-176]. Качественные аспекты места страны в международном распределении задач и деятельности, отведённом ей в архитектуре фрагментированного производства ТНК, приобретают всё большее значение с точки зрения долгосрочных последствий для её экономического роста и глобальной конкурентоспособности.

Одним из важных вопросов такой оценки является также возможность диверсификации форм и типов производственного включения страны в ГЦСС. Опыт многих стран показывает, что такая диверсификация включает широкий спектр вопросов – отраслевые изменения (например, переход от сырьевых стадий цепочек к стадиям обработки сырья), возможность использования динамических сравнительных преимуществ страны (переход от трудоёмких операций к капиталоемким или наукоёмким). Она связана также и с формами участия страны в цепочках поставок, которые могут развиваться либо через внутренние механизмы корпорационной системы ТНК (сеть их филиалов), либо через механизмы аутсорсинга, интегрирующего в систему фрагментированного производства местные компании принимающей страны. Вариация форм и типов производственного включения страны в ГЦСС оказывает существенное влияние на её структуру производства, инновационный потенциал, динамику занятости и продолжительность импульсов роста, которые потенциально может генерировать глобальная экономическая деятельность транснациональных фирм.

Учитывая, что фрагментированное производство ТНК непрерывно эволюционирует и изменяется как с точки зрения географической конфигурации, так и с точки зрения его всё большего сегментирования (всё более «тонкой нарезки»), внешнеэкономическая политика государств должна приспосабливаться к новым условиям глобальной экономики и реагировать на её новые вызовы.

**Выводы.** Процесс зарубежной деятельности транснациональных фирм всё чаще происходит в виде последовательных стадий, цепочек создания стоимости. Это приводит к широкому распространению глобальных вертикально интегрированных сетей кооперационных связей ТНК и свидетельствует об углублении фрагментации их международного производства. Распространение глобальных цепочек создания стоимости вызывает необходимость совершенствования статистики стоимостных расчётов мировой торговли, а также актуальность оценки эффекта ГЦСС на экономику вовлечённых в них транснациональными фирмами стран.

### Список использованной литературы

1. Dicken P. Global Shift: Mapping the Changing Contours of the World Economy / P. Dicken. – London, UK: The Guilford Press. – 2011. – 625 p.
2. Hiratsuka D. Production Network in the Asia-Pacific Region: Facts and Policy Implications / D. Hiratsuka // IDE Discussion Paper, 315. – Wakaba, 2011. – 27 p.
3. Matsuura T. The Determinants of Offshore Production by Multinational Corporations (MNCs): a Comparison of Japanese and US MNCs / T. Matsuura, K. Tanaka, S. Urata // IDE Discussion Paper, 234. – Wakaba, 2010. – 55 p.
4. Global Value Chains in a Changing World. / Edited by Deborah K. Elms and Patrick Low // Fung Global Institute (FGI), Nanyang Technological University (NTU), and World Trade Organization. – 2013. – 409 p.
5. Athukorala Prema-chandra. Global Production Sharing and South-South Trade / Prema-chandra Athukorala, Shahbaz Nasir // Working Paper. – Arndt-Corden Department of Economics Crawford

School of Economics and Government. ANU College. – 2012. – № 2012/012. – 42 p.

6. Джалилов А. Глобальные цепочки создания добавленной стоимости в системе международного производства ТНК / А. Джалилов // Актуальні проблеми міжнародних відносин: Зб. наук. праць. – Вип. 115: У 2 ч. – К.: Інститут міжнародних відносин КНУ імені Тараса Шевченка. – 2013. – Ч. 1. – С. 171-176.

7. Trade Patterns and Global Value Chains in East Asia: from Trade in Goods to Trade in Tasks // IDE-JETRO and World Trade Organization. – Geneva, 2011. – 129 p.

8. Vitasek K. Supply Chain and Logistics Terms and Glossary. Supply Chain Visions. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.logisticsservicelocator.com/resources/glossary03.pdf>.

9. World Investment Report 2013: Global Value Chains: Investment and Trade for Development. – Geneva and New York: United Nations, 2013. – 233 p.

*Jalilov Azar, Ph.D. student,  
Department of International Finance,  
Institute International Relations,  
Taras Shevchenko National University of Kyiv*

## ISSUES OF THEORY AND METHODOLOGY OF FRAGMENTATION OF INTERNATIONAL PRODUCTION OF MULTINATIONAL FIRMS

***Abstract.** The paper analyses theoretical issues of international production by transnational corporations. It focuses on such basic notions as global value chains, production sharing, supply chains, outsourcing, offshoring, vertical integration, and fragmented production. The essence, interconnections and differences between these concepts are investigated. Global value chains generates discussion on the issue of statistics and world trade measurement in terms of gross values. In this regard, the approaches to assessment of the scope of international production as well as the value of intermediate products, semi-processed materials and components are investigated. It shows several policy-related insights for decision-making process which caused by fragmented production and global value chains development. In particular, impact of the economic policies in countries on the “supply chains”, located in other countries is shown, and the role of trade in services in the modern production systems of multinational corporations is revealed. The need to diversify the forms and types of the country’s inclusion in the global chains of MNCs is indicated, as well as the impact of the international production fragmentation on the host countries is described.*

***Keywords:** transnational corporations, international production, global value chains, fragmented international production.*

### References

1. Dicken P. Global Shift: Mapping the Changing Contours of the World Economy / P. Dicken. – London, UK: The Guilford Press. – 2011. – 625 p.

2. Hiratsuka D. Production Network in the Asia-Pacific Region: Facts and Policy Implications / D. Hiratsuka // IDE Discussion Paper, 315. – Wakaba, 2011. – 27 p.

3. Matsuura T. The Determinants of Offshore Production by Multinational Corporations (MNCs): a Comparison of Japanese and US MNCs / T. Matsuura, K. Tanaka, S. Urata // IDE Discussion Paper, 234. – Wakaba, 2010. – 55 p.

4. Global Value Chains in a Changing World. / Edited by Deborah K. Elms and Patrick Low // Fung Global Institute (FGI), Nanyang Technological University (NTU), and World Trade Organization. – 2013. – 409 p.

5. Athukorala Prema-chandra. Global Production Sharing and South-South Trade / Prema-chandra

Athukorala, Shahbaz Nasir // Working Paper. – Arndt-Corden Department of Economics Crawford School of Economics and Government. ANU College. – 2012. – № 2012/012. – 42 p.

6. Dzhaliilov A. Globalnyie tsepochniki sozdaniya dobavlennoy stoimosti v sisteme mezhdunarodnogo proizvodstva TNK / A. Dzhaliilov // Aktualni problemy mizhnarodnyh vidnosyn: Zb. nauk. prats. – Vyp. 115: U 2 ch. – K.: Institut mizhnarodnyh vidnosyn KNU imeni Tarasa Shevchenka. – 2013. – Ch. 1. – S. 171-176.

7. Trade Patterns and Global Value Chains in East Asia: from Trade in Goods to Trade in Tasks // IDE-JETRO and World Trade Organization. – Geneva, 2011. – 129 p.

8. Vitasek K. Supply Chain and Logistics Terms and Glossary. Supply Chain Visions. [Elektronnyi resurs] – Rezhim dostupa: <http://www.logisticsservicelocator.com/resources/glossary03.pdf>.

9. World Investment Report 2013: Global Value Chains: Investment and Trade for Development. – Geneva and New York: United Nations, 2013. – 233 p.

*Азар Джалилов, аспірант кафедри міжнародних фінансів  
Інституту міжнародних відносин  
Київського національного університету імені Тараса Шевченка*

## ПИТАННЯ ТЕОРІЇ ТА МЕТОДОЛОГІЇ ФРАГМЕНТАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ВИРОБНИЦТВА ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ ФІРМ

***Анотація.** У статті аналізуються деякі теоретичні питання міжнародного виробництва транснаціональних фірм, характеризуються поняття: глобальні ланцюжки створення вартості, ланцюжки поставок, розподіл продукції, аутсорсинг, офшоринг, фрагментоване виробництво, вертикальна інтеграція. Розкривається сутність цих понять, показується їх взаємозв'язок і відмінності. Глобальні ланцюжки створення вартості породжують дискусії з питання методології статистики та вимірювання вартості світової торгівлі. У зв'язку з цим вивчаються підходи до оцінки масштабів міжнародного виробництва, а також вартості обміну проміжною продукцією, напівфабрикатами, компонентами. У статті показані деякі аспекти зовнішньоекономічної політики держав, які взаємопов'язані з розвитком фрагментованого виробництва та зростанням глобальних ланцюжків створення вартості. Зокрема, аналізується вплив економічної політики в одних країнах на «ланцюжки поставки», розташовані в інших країнах, розкривається роль торгівлі послугами в сучасних системах виробництва транснаціональних фірм. Показується необхідність диверсифікації форм і типів включення країни в глобальні ланцюжки ТНК, а також вплив фрагментації міжнародного виробництва на приймаючі країни.*

***Ключові слова:** транснаціональні корпорації, міжнародне виробництво, глобальні ланцюжки створення вартості, фрагментоване міжнародне виробництво.*